

FCA ha chiuso il 2019 con risultati robusti: utile netto delle *Continuing Operation* a 2,7 miliardi di euro, utile netto adjusted a 4,3 miliardi di euro, EBIT adjusted a 6,7 miliardi di euro e margine al 6,2%. Risultato e margine record in Nord America. Free cash flow industriale a 2,1 miliardi di euro.

RISULTATI FINANZIARI DELL'ESERCIZIO 2019 – CONTINUING OPERATION
(in milioni di euro, salvo quando diversamente indicato)⁽¹⁾

IFRS	NON-GAAP ⁽²⁾
Ricavi netti	EBIT adjusted ⁽³⁾ / Margine
108.187 (2)%	6.668 (1)% 6,2% +10 pb
Utile netto ⁽⁴⁾	Utile netto adjusted ⁽⁴⁾
2.700 (19)%	4.297 (9)%
Utile per azione (EPS) diluito (in euro)	Utile per azione (EPS) diluito Adjusted ⁽⁵⁾ (in euro)
1,71 (19)%	2,73 (9)%
Cash flow delle attività operative	Free cash flow industriale ⁽⁶⁾
10.770 +14%	2.113 (2.335)

- **Consegne globali complessive⁽⁷⁾** pari a 4.418.000 veicoli, in calo del 9%, principalmente per la riduzione degli stock presso la rete di vendita in Nord America, le minori consegne della JV cinese e, in EMEA, le iniziative sui canali di vendita e l'uscita di produzione di alcuni modelli
- **Risultati record in Nord America**, con EBIT adjusted a 6,7 miliardi di euro e margine al 9,1% (+50 pb). Forte il **LATAM**, nonostante le difficili condizioni di mercato in Argentina, con EBIT adjusted a 0,5 miliardi di euro e margine al 5,9%. **APAC** in significativo miglioramento
- **Free cash flow industriale** a 2,1 miliardi di euro, con investimenti per 8,4 miliardi di euro



"Il 2019 è stato un anno storico per FCA. Abbiamo continuato a creare valore per i nostri azionisti e intrapreso iniziative mirate alla crescita futura rafforzando in modo sostanziale la nostra posizione finanziaria, impegnandoci a investire in prodotti chiave e perfezionando un Combination Agreement con PSA".

- Mike Manley, CEO

Nel corso del 2019, FCA ha tenuto fede all'impegno di continuare a generare valore per i propri azionisti. I risultati record raggiunti in Nord America e il miglioramento registrato in America Latina hanno permesso al Gruppo di realizzare una forte performance con il margine EBIT adjusted al 6,2%.

I risultati del Nord America sono stati trainati dai marchi Ram e Jeep, con le forti vendite del nuovo Ram Heavy Duty, del Ram 1500 e del Ram 1500 Classic che hanno permesso al marchio di raggiungere vendite record negli Stati Uniti (+18%). Anche il successo della nuova Jeep Gladiator, di recente premiata come "North American Truck of the Year" per il 2020, ha contribuito ai risultati record del Nord America. In America Latina, la positiva performance in Brasile ha più che compensato le difficoltà legate alla debolezza delle condizioni di mercato in Argentina e in altri Paesi della regione. La forte performance operativa ha sostenuto il free cash flow industriale che è stato pari a 2,1 miliardi di euro.

Oltre alla continua forte performance, il Gruppo è ritornato a remunerare gli azionisti, con la distribuzione di un dividendo annuale ordinario e il pagamento di un dividendo straordinario al completamento della vendita di Magneti Marelli nel secondo trimestre 2019.

FCA ha inoltre intrapreso numerose iniziative durante l'anno volte a porre le basi per la continua creazione di valore. Nel primo trimestre, abbiamo annunciato investimenti per ampliare la capacità produttiva in Michigan per la prossima generazione della Jeep Grand Cherokee, per i nuovi Jeep Wagoneer e Grand Wagoneer e per un nuovo SUV Jeep full-size a tre file. Nel secondo trimestre abbiamo siglato accordi di partnership con Enel X e il Gruppo ENGIE per lo sviluppo di soluzioni di e-mobility per veicoli elettrificati in Europa. Nel terzo trimestre, abbiamo annunciato i piani per rinnovare, ampliare ed elettrificare la gamma Maserati. Nel quarto trimestre abbiamo siglato un accordo per la vendita del business dei componenti automotive in ghisa che fa capo alla controllata Teksid S.p.A.

Infine, FCA e Groupe PSA hanno raggiunto un accordo per una fusione paritetica (50/50) volta alla creazione di un leader mondiale nella mobilità. Si prevede che la fusione, che dovrebbe chiudersi alla fine del 2020 o all'inizio del 2021, genererà sinergie che a regime sono stimate in circa 3,7 miliardi di euro su base annuale.

FCA si aspetta che la forte performance continui anche nel 2020 e conferma quindi i target:

- EBIT adjusted > 7,0 miliardi di euro
- EPS diluito adjusted > 2,80 euro
- Free cash flow industriale > 2,0 miliardi di euro

Nord America

	Esercizio 2019	vs Esercizio 2018	
Consegne (in migliaia di unità)	2.401	(232)	• Consegne in calo del 9%, principalmente per effetto della disciplina sullo stock presso la rete di vendita, in parte compensata dai volumi della nuova Jeep Gladiator e dalle maggiori consegne di Ram 1500
Ricavi netti (in milioni di euro)	73.357	+973	• Ricavi netti stabili, con il favorevole mix modelli e gli effetti positivi dei cambi di conversione compensati dai minori volumi e dal mix negativo dei canali di vendita
EBIT adjusted (in milioni di euro)	6.690	+460	• EBIT adjusted record, in crescita del 7%, con margine a livelli record, grazie al favorevole mix modelli, all'effetto prezzi positivo, alle efficienze industriali, ai minori costi pubblicitari ed agli effetti positivi dei cambi, in parte compensati dai minori volumi e dai maggiori costi del prodotto per i nuovi veicoli
Margine EBIT adjusted	9,1%	+50 pb	

APAC

	Esercizio 2019	vs Esercizio 2018	
Consegne complessive ⁽⁷⁾ (in migliaia di unità)	149	(60)	• Consegne complessive in calo del 29%, principalmente per effetto dei minori volumi della JV cinese
Consegne consolidate ⁽⁷⁾ (in migliaia di unità)	76	(8)	• Consegne consolidate in calo del 10%, con l'aumento dei volumi della Jeep Wrangler più che compensato dai minori volumi di altri modelli, principalmente Jeep Compass e Alfa Romeo Stelvio
Ricavi netti (in milioni di euro)	2.814	+111	• Ricavi netti in aumento del 4%, con il favorevole mix di prodotti e l'effetto prezzi positivo dovuto ai minori incentivi, in parte compensati dai minori volumi
EBIT adjusted (in milioni di euro)	(36)	+260	• Crescita significativa dell'EBIT adjusted attribuibile all'aumento dei ricavi netti e ai minori costi industriali, in parte compensati dai minori risultati della JV cinese
Margine EBIT adjusted	(1,3)%	+970 pb	

EMEA

	Esercizio 2019	vs Esercizio 2018	
Consegne complessive ⁽⁷⁾ (in migliaia di unità)	1.272	(108)	• Consegne complessive e consolidate in flessione rispettivamente dell'8% e 9%, principalmente per effetto delle iniziative sui canali di vendita e dell'uscita di produzione di alcuni modelli
Consegne consolidate ⁽⁷⁾ (in migliaia di unità)	1.199	(119)	• Ricavi netti in calo del 10% principalmente per effetto dei minori volumi
Ricavi netti (in milioni di euro)	20.571	(2.244)	• EBIT adjusted in flessione a causa dei minori volumi, dei maggiori incentivi e dei costi regolatori e di prodotto, in parte compensati dai minori costi pubblicitari e dalle efficienze sul lavoro derivanti dalle azioni di ristrutturazione, oltre che dal favorevole mix modelli e canali di vendita
EBIT adjusted (in milioni di euro)	(6)	(412)	
Margine EBIT adjusted	—%	(180) pb	

LATAM

	Esercizio 2019	vs Esercizio 2018	
Consegne (in migliaia di unità)	577	(8)	• Consegne stabili, con i maggiori volumi in Brasile compensati dai minori volumi in altri mercati, soprattutto in Argentina per la continua flessione del mercato
Ricavi netti (in milioni di euro)	8.461	+309	• Ricavi netti in rialzo del 4%, con l'effetto prezzi positivo, comprensivo del beneficio di crediti per imposte indirette in Brasile, in parte compensato dagli effetti negativi dei cambi
EBIT adjusted (in milioni di euro)	501	+142	• EBIT adjusted in progresso del 40% per effetto dei maggiori ricavi netti e delle efficienze industriali, in parte compensate dall'inflazione sui prezzi di acquisto, dall'incremento dei dazi doganali e dall'effetto negativo dei cambi di conversione
Margine EBIT adjusted	5,9%	+150 pb	

MASERATI

	Esercizio 2019	vs Esercizio 2018	
Consegne (in migliaia di unità)	19,3	(15,6)	• Consegne in calo del 45%, principalmente per effetto delle minori vendite e della riduzione pianificata degli stock presso la rete di vendita
Ricavi netti (in milioni di euro)	1.603	(1.060)	• Ricavi netti in calo del 40%, principalmente per effetto dei minori volumi
EBIT adjusted (in milioni di euro)	(199)	(350)	• Calo dell'EBIT adjusted dovuto essenzialmente alla flessione dei ricavi, alla rettifica di valori residui dello stock negli USA nel secondo trimestre e a maggiori incentivi relativi all'accelerazione della transizione alla nuova normativa sulle emissioni China 6, in parte compensati dal favorevole mix di mercato e modelli
Margine EBIT adjusted	(12,4)%	(1.810) pb	

Riconciliazioni

Utile netto con EBIT adjusted

Esercizio 2019 (in milioni di euro)	NORD AMERICA	APAC	EMEA	LATAM	MASERATI	ALTRI(*)	FCA
Ricavi	€ 73.357	€ 2.814	€ 20.571	€ 8.461	€ 1.603	€ 1.381	€ 108.187
Ricavi da operazioni con altri segmenti	(20)	(52)	(105)	(12)	(11)	200	—
Ricavi da clienti esterni	€ 73.337	€ 2.762	€ 20.466	€ 8.449	€ 1.592	€ 1.581	€ 108.187
Utile netto delle Continuing Operation							€ 2.700
Imposte sul reddito							€ 1.321
Oneri finanziari netti							€ 1.005
Rettifiche:							
Svalutazioni di attivo fisso e impegni verso fornitori (A)	98	—	441	—	210	793	€ 1.542
Oneri di ristrutturazione, al netto delle rettifiche (B)	23	—	(9)	127	3	10	€ 154
Plusvalenze da cessione partecipazioni	—	—	—	—	—	(15)	€ (15)
Imposte indirette in Brasile – storno passività/iscrizione di crediti (C)	—	—	—	(164)	—	—	€ (164)
Altri	45	(4)	(7)	4	8	79	€ 125
Totale rettifiche	166	(4)	425	(33)	221	867	€ 1.642
EBIT adjusted⁽³⁾	€ 6.690	€ (36)	€ (6)	€ 501	€ (199)	€ (282)	€ 6.668

(*) Altre attività, poste non allocate ed elisioni

- A. Svalutazioni per effetto principalmente della razionalizzazione dei piani di portafoglio prodotti in Europa nel segmento A e per Alfa Romeo
- B. Oneri di ristrutturazione principalmente riferiti a LATAM e Nord America
- C. Iscrizione di crediti riferiti a imposte indirette in Brasile

Esercizio 2018 (in milioni di euro)	NORD AMERICA	APAC	EMEA	LATAM	MASERATI	ALTRI(*)	FCA
Ricavi	€ 72.384	€ 2.703	€ 22.815	€ 8.152	€ 2.663	€ 1.695	€ 110.412
Ricavi da operazioni con altri segmenti	(31)	(57)	(101)	(10)	(18)	217	—
Ricavi da clienti esterni	€ 72.353	€ 2.646	€ 22.714	€ 8.142	€ 2.645	€ 1.912	€ 110.412
Utile netto delle Continuing Operation							€ 3.330
Imposte sul reddito							€ 778
Oneri finanziari netti							€ 1.056
Rettifiche:							
Costi accantonati per problematiche del diesel negli USA	—	—	—	—	—	748	€ 748
Svalutazioni di attivo fisso e impegni verso fornitori	16	11	307	8	—	11	€ 353
Svalutazione magazzino in Cina	—	129	—	—	—	—	€ 129
Costi per richiami al netto dei recuperi – sistema di gonfiaggio airbag	114	—	—	—	—	—	€ 114
Pagamento bonus speciale negli Stati Uniti	109	—	—	—	—	2	€ 111
Oneri di ristrutturazione, al netto delle rettifiche	—	—	123	(28)	—	8	€ 103
Oneri connessi alla liquidazione di beneficiari dipendenti	92	—	—	—	—	—	€ 92
Danni per inondazione e incendio al porto di Savona	—	—	2	—	11	30	€ 43
(Recupero di)/costi per campagne di richiamo – procedura con fornitore	(50)	—	—	—	—	—	€ (50)
Riallineamento della capacità produttiva in Nord America	(60)	—	—	—	—	—	€ (60)
Imposte indirette in Brasile – storno passività/iscrizione di crediti	—	—	—	(54)	—	(18)	€ (72)
Altri	1	—	30	—	—	32	€ 63
Totale rettifiche	222	140	462	(74)	11	813	€ 1.574
EBIT adjusted⁽³⁾	€ 6.230	€ (296)	€ 406	€ 359	€ 151	€ (112)	€ 6.738

Le note di rimando di cui alla presente pagina sono riportate alla pagina 7.

Utile netto con utile netto adjusted

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Esercizio 2019</i>	<i>Esercizio 2018</i>
Utile netto	6.630	3.632
Meno: Utile netto - <i>Discontinued Operation</i>	3.930	302
di cui: Plusvalenza sulla cessione di Magneti Marelli, al netto delle imposte	3.769	—
di cui: Utile netto Magneti Marelli ^(D)	161	302
Utile netto delle <i>Continuing Operation</i>	2.700	3.330
Rettifiche (come sopra)	1.642	1.574
Impatto fiscale sulle rettifiche ^(E)	(122)	(125)
Svalutazione di imposte differite attive e altre rettifiche di natura fiscale	77	—
Impatto della riforma fiscale statunitense	—	(72)
Totale rettifiche, al netto delle imposte	1.597	1.377
Utile netto adjusted⁽⁴⁾	4.297	4.707

D. Risultati di Magneti Marelli fino al completamento dell'operazione di vendita il 2 maggio 2019 e per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018

E. Impatto fiscale sulle rettifiche escluse dall'EBIT adjusted precedentemente illustrate

EPS diluito con EPS diluito adjusted

	<i>Esercizio 2019</i>	<i>Esercizio 2018</i>
EPS diluito - <i>Continuing Operation</i> (€/azione)	1,71	2,12
Impatto delle rettifiche, al netto delle imposte, su EPS diluito (€/azione)	1,02	0,88
EPS diluito adjusted (€/azione)⁽⁵⁾	2,73	3,00
Numero medio ponderato di azioni considerato ai fini del calcolo dell'EPS diluito (in migliaia)	1.570.850	1.567.839

Cash flow delle attività operative con free cash flow industriale

<i>(in milioni di euro)</i>	<i>Esercizio 2019</i>	<i>Esercizio 2018</i>
Cash flow delle attività operative	10.462	9.948
Meno: Cash flow delle attività operative - <i>Discontinued Operation</i>	(308)	484
Cash flow delle attività operative - <i>Continuing Operation</i>	10.770	9.464
Meno: Attività operative non attribuibili alle attività industriali	74	59
Meno: Investimenti per le attività industriali	8.383	5.389
Più: Versamenti intercompany netti tra le <i>Continuing Operation</i> e le <i>Discontinued Operation</i>	(200)	(46)
Più: Versamenti discrezionali a piani pensionistici, al netto delle imposte	—	478
Free cash flow industriale⁽⁶⁾	2.113	4.448

Risultati del quarto trimestre 2019

FCA riporta risultati record per il quarto trimestre, con l'utile netto delle *Continuing Operation* a 1,6 miliardi di euro, l'utile netto adjusted a 1,5 miliardi di euro, l'EBIT adjusted a 2,1 miliardi di euro e margine al 7,1%. Free cash flow industriale a 1,5 miliardi di euro.

RISULTATI FINANZIARI DEL QUARTO TRIMESTRE 2019 - CONTINUING OPERATION (in milioni di euro, salvo quando diversamente indicato) ⁽¹⁾			
IFRS		NON-GAAP ⁽²⁾	
Ricavi netti		EBIT adjusted ⁽³⁾ / Margine	
29.643	+1%	2.115	+16% 7,1% +90 pb
Utile netto ⁽⁴⁾		Utile netto adjusted ⁽⁴⁾	
1.578	+35%	1.537	+3%
Utile per azione (EPS) diluito (in euro)		Utile per azione (EPS) diluito Adjusted ⁽⁵⁾ (in euro)	
1,00	+35%	0,97	+3%
Cash flow delle attività operative		Free cash flow industriale ⁽⁶⁾	
4.368	+14%	1.451	(586) m

- **EBIT adjusted a livelli record per il Gruppo e in Nord America**, con APAC e LATAM in miglioramento rispetto al quarto trimestre 2018; EMEA in positivo
- **Nord America registra un margine record per il quarto trimestre** al 10,0%, in rialzo di 130 pb
- **Consegne globali complessive⁽⁷⁾ pari a 1.165.000 veicoli**, in calo dell'1%
- **Free cash flow industriale** a 1,5 miliardi di euro, comprensivo di investimenti per 2,9 miliardi di euro

Nord America		
	4° Trim 2019	vs 4° Trim 2018
Consegne (in migliaia di unità)	649	+11
Ricavi netti (in milioni di euro)	20.595	+1.236
EBIT adjusted (in milioni di euro)	2.062	+382
Margine EBIT adjusted	10,0%	+130 pb

APAC		
	4° Trim 2019	vs 4° Trim 2018
Consegne complessive ⁽⁷⁾ (in migliaia di unità)	40	(14)
Consegne consolidate ⁽⁷⁾ (in migliaia di unità)	20	(6)
Ricavi netti (in milioni di euro)	773	(77)
EBIT adjusted (in milioni di euro)	(5)	+107
Margine EBIT adjusted	(0,6)%	+1.260 pb

EMEA		
	4° Trim 2019	vs 4° Trim 2018
Consegne complessive ⁽⁷⁾ (in migliaia di unità)	312	(12)
Consegne consolidate ⁽⁷⁾ (in migliaia di unità)	280	(24)
Ricavi netti (in milioni di euro)	5.277	(613)
EBIT adjusted (in milioni di euro)	46	(15)
Margine EBIT adjusted	0,9%	(10) pb

LATAM		
	4° Trim 2019	vs 4° Trim 2018
Consegne (in migliaia di unità)	159	+7
Ricavi netti (in milioni di euro)	2.288	+115
EBIT adjusted (in milioni di euro)	134	+33
Margine EBIT adjusted	5,9%	+130 pb

MASERATI		
	4° Trim 2019	vs 4° Trim 2018
Consegne (in migliaia di unità)	5,0	(3,9)
Ricavi netti (in milioni di euro)	395	(315)
EBIT adjusted (in milioni di euro)	(40)	(88)
Margine EBIT adjusted	(10,1)%	(1.690) pb

Riconciliazioni del quarto trimestre

Utile netto con EBIT adjusted

<i>(in milioni di euro)</i>	4° Trimestre 2019	4° Trimestre 2018
Utile netto delle Continuing Operation	1.578	1.171
Imposte sul reddito	352	(90)
Oneri finanziari netti	221	255
Rettifiche:		
Svalutazioni di attivo fisso e impegni verso fornitori	11	189
Plusvalenze da cessione partecipazioni	(8)	—
Oneri di ristrutturazione, al netto delle rettifiche	(41)	77
Imposte indirette in Brasile – storno passività/iscrizione di crediti	—	(25)
Costi per richiami al netto dei recuperi – sistema di gonfiaggio airbag	—	160
Danni per inondazione e incendio al porto di Savona	—	43
Costi accantonati per problematiche del diesel negli USA	—	35
Oneri connessi alla liquidazione di beneficiari dipendenti	—	14
Riallineamento della capacità produttiva in Nord America	—	(60)
Altri	2	62
Totale rettifiche	(36)	495
EBIT adjusted⁽³⁾	2.115	1.831

Utile netto con utile netto adjusted

<i>(in milioni di euro)</i>	4° Trimestre 2019	4° Trimestre 2018
Utile netto	1.538	1.293
Meno: Utile netto - Discontinued Operation	(40)	122
di cui: Plusvalenza sulla cessione di Magneti Marelli, al netto delle imposte	(40)	—
di cui: Utile netto Magneti Marelli	—	122
Utile netto delle Continuing Operation	1.578	1.171
Rettifiche (come sopra)	(36)	495
Impatto fiscale sulle rettifiche	(5)	(128)
Impatto della riforma fiscale statunitense	—	(46)
Totale rettifiche, al netto delle imposte	(41)	321
Utile netto adjusted⁽⁴⁾	1.537	1.492

EPS diluito con EPS diluito adjusted

	4° Trimestre 2019	4° Trimestre 2018
EPS diluito – Continuing Operation (€/azione)	1,00	0,74
Impatto delle rettifiche, al netto delle imposte, su EPS diluito (€/azione)	(0,03)	0,20
EPS diluito adjusted (€/azione)⁽⁵⁾	0,97	0,94
Numero medio ponderato di azioni considerato ai fini del calcolo dell'EPS diluito (in migliaia)	1.573.810	1.568.312

Cash flow delle attività operative con free cash flow industriale

<i>(in milioni di euro)</i>	4° Trimestre 2019	4° Trimestre 2018
Cash flow delle attività operative	4.368	3.985
Meno: Cash flow delle attività operative - Discontinued Operation	—	144
Cash flow delle attività operative - Continuing Operation	4.368	3.841
Meno: Attività operative non attribuibili alle attività industriali	15	8
Meno: Investimenti per le attività industriali	2.902	1.605
Più: Versamenti intercompany netti tra le Continuing Operation e le Discontinued Operation	—	(75)
Più: Versamenti discrezionali a piani pensionistici, al netto delle imposte	—	(116)
Free cash flow industriale⁽⁶⁾	1.451	2.037

NOTE

- (1) I dati del quarto trimestre e dell'intero esercizio 2019 e 2018 escludono Magneti Marelli in quanto riportata come Discontinued Operation a partire dal terzo trimestre 2018 e successivamente ceduta il 2 maggio 2019;
- (2) Vedasi pagina 3 per la riconciliazione tra Utile netto e EBIT adjusted, pagina 4 per la riconciliazione tra Utile netto e Utile netto adjusted, tra EPS diluito e EPS diluito adjusted e tra Cash flow delle attività operative e Free cash flow industriale per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2019 e 2018. Vedasi pagina 6 per le rispettive riconciliazioni relative al quarto trimestre 2019 e 2018;
- (3) L'EBIT adjusted esclude le seguenti rettifiche apportate all'Utile netto delle Continuing Operation: plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni, oneri di ristrutturazione, svalutazioni di attività e proventi/(oneri) atipici considerati eventi rari o isolati di natura non ricorrente. L'EBIT adjusted esclude inoltre gli Oneri finanziari netti e le Imposte sul reddito;
- (4) L'utile netto adjusted è calcolato escludendo dall'Utile netto delle Continuing Operation le stesse voci escluse dall'EBIT adjusted e i relativi effetti fiscali nonché i proventi/(oneri) finanziari e proventi/(oneri) per imposte considerati rari o isolati e di natura non ricorrente;
- (5) L'EPS diluito adjusted è calcolato rettificando l'EPS diluito delle Continuing Operation per tenere conto degli effetti delle voci escluse dall'Utile netto adjusted;
- (6) Il Free cash flow industriale è calcolato sottraendo dai flussi di cassa delle attività operative le seguenti voci: flussi di cassa delle attività operative delle Discontinued Operation; flussi di cassa delle attività operative relativi ai servizi finanziari, al netto delle elisioni; investimenti in attività materiali e immateriali delle attività industriali; pagamenti intercompany netti tra le Discontinued Operation e le Continuing Operation; ulteriori rettificato per escludere i versamenti discrezionali effettuati ai piani pensionistici in misura superiore a quanto richiesto dalle normative dei piani stessi, al netto delle imposte. Le tempistiche del free cash flow industriale possono essere influenzate dalle tempistiche di incasso dei crediti e pagamento dei debiti commerciali così come dalle variazioni di altri elementi del circolante, che possono variare tra i periodi per effetto, tra l'altro, dell'attività di gestione della tesoreria e di altri fattori, alcuni dei quali al di fuori del controllo del Gruppo;
- (7) Le consegne complessive includono anche tutte le consegne effettuate dalle joint venture non consolidate del Gruppo, mentre le consegne consolidate includono solamente le consegne effettuate dalle società consolidate dal Gruppo.

DICHIARAZIONI PROSPETTICHE

Il presente documento contiene dichiarazioni prospettiche. In particolare, dichiarazioni relative alla performance finanziaria futura e le aspettative della Società relativamente al raggiungimento di determinate grandezze obiettivo, tra cui ricavi, free cash flow industriale, consegne di veicoli, investimenti, costi di ricerca e sviluppo, e altri costi in date future o in periodi futuri sono dichiarazioni prospettiche. In alcuni casi, tali dichiarazioni possono essere caratterizzate da termini quali "può", "sarà", "ci si attende", "potrebbe", "dovrebbe", "intende", "stima", "prevede", "crede", "rimane", "in linea", "pianifica", "target", "obiettivo", "scopo", "previsione", "proiezione", "aspettativa", "prospettiva", "piano", o termini simili. Le dichiarazioni prospettiche non costituiscono una garanzia o promessa da parte del Gruppo riguardo ai risultati futuri. Piuttosto, sono basate sulla conoscenza attuale a disposizione del Gruppo, sulle aspettative e proiezioni future del Gruppo circa eventi futuri e, per loro stessa natura, sono soggette a rischi inerenti e incertezze. Tali dichiarazioni si riferiscono a eventi, e dipendono da circostanze, che potrebbero effettivamente verificarsi in futuro oppure no. Pertanto, è opportuno non fare indebito affidamento su tali affermazioni. I risultati futuri del Gruppo potrebbero differire significativamente da quelli contenuti nelle dichiarazioni prospettiche a causa di una molteplicità di fattori, tra cui: la capacità del Gruppo di lanciare nuovi prodotti con successo e di mantenere determinati volumi di consegne di veicoli; cambiamenti nei mercati finanziari globali, nel contesto economico generale e variazioni della domanda nel settore automobilistico, che è soggetto a ciclicità; variazioni delle condizioni economiche e politiche locali, variazioni delle politiche commerciali e l'imposizione di dazi a livello globale e regionale o dazi mirati all'industria automobilistica, l'adozione di riforme fiscali o altri cambiamenti nelle normative e regolamentazioni fiscali; la capacità del Gruppo di ampliare il livello di penetrazione di alcuni dei propri marchi nei mercati globali; la capacità del Gruppo di offrire prodotti innovativi e attraenti; la capacità del Gruppo di sviluppare, produrre e vendere veicoli con caratteristiche avanzate tra cui potenziate funzionalità di elettrificazione, connettività e guida autonoma; vari tipi di reclami, azioni legali, indagini governative e altre potenziali fonti di responsabilità a carico del Gruppo, inclusi procedimenti concernenti responsabilità da prodotto, garanzie sui prodotti e questioni, indagini e altre azioni legali in ambito di tutela dell'ambiente; costi operativi di importo significativo correlati alla conformità con le normative di tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza sul lavoro; l'intenso livello di concorrenza nel settore automobilistico, che potrebbe aumentare a causa di consolidamenti; la capacità del Gruppo di completare l'aggregazione proposta con Peugeot S.A. e successivamente di realizzare le sinergie previste da tale aggregazione; l'eventuale incapacità del Gruppo di finanziare taluni piani pensionistici; la capacità del Gruppo di fornire o organizzare accesso ad adeguate fonti di finanziamento per i concessionari del Gruppo e per la clientela finale e rischi correlati alla costituzione e gestione di società di servizi finanziari, tra cui il capitale necessario a supporto dei servizi finanziari; la capacità del Gruppo di accedere a fonti di finanziamento al fine di realizzare il piano industriale del Gruppo e migliorare le attività, la situazione finanziaria e i risultati operativi del Gruppo; significativi malfunzionamenti, interruzioni o violazioni della sicurezza dei sistemi di information technology del Gruppo o dei sistemi di controllo elettronici contenuti nei veicoli del Gruppo; la capacità del Gruppo di realizzare benefici previsti da joint venture in alcuni mercati emergenti; la capacità del Gruppo di implementare e portare a termine iniziative e operazioni strategiche, tra cui i piani del Gruppo di separare determinati business; interruzioni dovute a instabilità di natura politica, sociale ed economica; rischi correlati ai rapporti con dipendenti, concessionari e fornitori; aumento dei costi, interruzioni delle forniture o carenza di materie prime; sviluppi nelle relazioni sindacali, industriali e nella normativa giuslavoristica, incluse interruzioni del lavoro; fluttuazioni dei tassi di cambio, variazioni dei tassi d'interesse, rischio di credito e altri rischi di mercato; rischi di natura politica e tensioni sociali; terremoti o altri disastri e altri rischi e incertezze.

Le dichiarazioni prospettiche contenute nel presente documento devono considerarsi valide solo alla data del presente documento e la Società non si assume alcun obbligo di aggiornare o emendare pubblicamente tali dichiarazioni. Ulteriori informazioni riguardanti il Gruppo e le sue attività, inclusi taluni fattori in grado di influenzare significativamente i risultati futuri della Società, sono contenute nei documenti depositati dalla Società presso la Securities and Exchange Commission, l'AFM e la CONSOB.

PRESENTAZIONE DEI RISULTATI

Il 6 febbraio 2020, alle ore 1:00 p.m. GMT, i risultati dell'esercizio e del quarto trimestre 2019 e la conferma dei target per il 2020 saranno presentati dal management in una conference call accessibile in diretta e, successivamente, in forma registrata sul sito del Gruppo (<https://www.fcagroup.com/it-it/pages/home.aspx>). Precedentemente alla conference call, la relativa documentazione sarà resa disponibile sul medesimo sito.

Londra, 6 febbraio 2020